ALEXANDRE LAZARI

alex.lazari@metricaconsulting.com
www.metricaconsulting.com
+55 11 96496 6504

RESUMO

- Engenheiro Químico (POLI-USP) e MBA (FIA, SP).
- Experiência técnica em vários setores como engenharia de processos e manufatura, indústria pesada e construção civil, máquinas e equipamentos, siderurgia, especialidades químicas, alimentos e bebidas, higiene e limpeza, cosméticos, plásticos e commodities químicas e minerais.
- Larga experiência no gerenciamento de projetos de desenvolvimento de produtos e processos industriais, com responsabilidade por cronograma, budget e execução técnica.
- Experiência no gerenciamento de sistemas de qualidade e de controle de impacto ambiental, segundo as normas ISO 9001 e ISO 14001.
- Signatário de duas Patentes de Invenção depositadas nos últimos oito anos, referentes a processos industriais e produtos destinados aos setores químico e mineral.
- Participação em projetos de implementação e mudança de sistemas ERP, bem como concepção e implementação de sistemas de gerenciamento e otimização de planejamento de produção, *forecasting* (previsão financeira) e gerenciamento de ciclos comerciais.
- Larga experiência em gerenciamento de contratos, tendo negociado de vários acordos técnicos e comerciais com escopo internacional com clientes, parceiros e fornecedores (Acordos Globais de Fornecimento, Acordos de Confidencialidade, Acordos de Manufatura em Terceiros).
- Liderei projetos de desenvolvimento de três unidades de negócios nos últimos quatro anos para clientes dos setores químico e minerário, obtendo faturamento líquido acima de R$ 20 milhões em 2018.
- Professor no IBRAMERC Business School, Febracorp Live University, em disciplinas de Balanced Scorecard, Innovation Management and Win-Loss Analysis

FORMAÇÃO ACADÊMICA

2011
Harvard Business School
Developing Business in Emerging Markets

2005 – 2006
International E-MBA – Fundação Instituto de Administração (FIA)
Prêmio de Excelência Acadêmica

1999 – 2000
Leadership Orientation Program
Milliken University – USA

2002
Project Management – CATALYST System
Milliken University - USA

1990 – 1994
Engenharia Química
Escola Politécnica – Universidade de São Paulo

PROJETOS INTERNACIONAIS

2000 - 2004
Projetos de desenvolvimento de produtos conduzidos na Argentina e no Chile, junto a companhias petroquímicas (Petroquímica Cuyo, Mendoza, Argentina) e Petroquim (Santiago e Talcahuano, Chile).

2000 - 2009
Coordenação de projetos de desenvolvimento de produtos e negócios conduzidos junto a empresa americana, entre 2000 e 2009, nos setores químico, petroquímico, de transformação e médico.

2007 - 2009
Elaboração de projeto estratégico para a introdução de empresa de produtos médicos (medical devices) no Brasil.

2009 – 2014
Coordenação de diversos projetos de co-desenvolvimento de produtos e processos de manufatura para fabricante multinacional do setor de higiene e limpeza, com laboratórios e equipe técnica localizada na Índia.

PROJETOS E CASES TÉCNICOS

1996 - 1999
Conclusão da construção da fábrica de PVC Emulsão da empresa Solvay Indupa do Brasil Ltda. Coordenei o projeto de desenvolvimento técnico do mix de produtos e seu scale-up, envolvendo seleção de tecnologia de fabricação, adaptação tecnológica de processo ao site existente, adaptação de produtos ao mercado brasileiro, partida da fábrica e *ramp-up*. Participei da partida dos sistemas de controle junto com a equipe de engenharia de processos. Coordenei a introdução dos produtos no mercado junto com as equipes de engenharia de produto e comercial. Coordenei os processos de qualidade relativos à partida da fábrica.

2002 – 2003
Coordenei projeto de desenvolvimento de produto para grande multinacional do setor de higiene e limpeza, envolvendo reformulação de produto de

consumo massivo de importante marca de detergente. O projeto envolveu o acompanhamento e coordenação de cronograma de desenvolvimento de produto e processo junto a equipe de pesquisa e desenvolvimento nos Estados Unidos, bem como a coordenação de cronograma de testes de protótipos junto a equipe de engenharia de produto no Brasil, exigindo a coordenação de múltiplas equipes e a resolução das interferências de execução. O projeto foi concluído *on time* (no prazo) e *in budget* (conforme orçamento).

2009 – 2014
Liderei projeto de desenvolvimento de nova rota de beneficiamento mineral para produtor nacional de minerais não metálicos, com o objetivo de produzir adsorvente para aplicação na indústria química, petroquímica e de alimentos. Participei da equipe de engenharia responsável pelo scale-up do novo processo, da concepção em projeto básico e da construção da fábrica para produção no novo produto, supervisionando aspectos de processo, construtivos, ambientais e de segurança.

2012 – 2013
Liderei projeto, como co-inventor e diretor, que resultou na seguinte patente de inveção: BR 102013020321-1 A2: Método para a produção de partículas poliméricas a partir de uma composição de massa base polimérica, partícula polimérica de formato irrestrito e uso de uma partícula (expedida em 11/07/2017). Descrição da Patente: A invenção revela métodos para a produção de partículas que são impressas serigraficamente em qualquer formato desejado a partir de uma composição de massa base polimérica, sem perdas. A invenção tem especial interesse num modo de operação que dispensa a preparação prévia de filme contínuo (processo isento de filme) e posterior corte do mesmo, podendo ser considerado um método em uma única operação. A invenção inclui uma impressão serigráfica onde a partícula não apresenta limitações de formato.

2015 – 2017
Liderei projeto, como co-inventor e diretor, resultante na seguinte patente de inveção: BR102017019748-4: Aglomerante para a pelotização de minério, processos para a produção de pelotas de minérios, uso de um fundente e uso de um aglomerante (expedida em 15/09/2017). Descrição da Patente: A invenção se refere a um aglomerante formulado para pelotização de minérios de ferro e outros, como manganês, níquel e cobre, permitindo melhoria de características mecânicas das pelotas e economia de energia por meio da redução de suas temperaturas de queima. Benefícios laterais do uso do produto são: redução de emissões atmosféricas resultantes de queima de combustíveis fósseis para a queima das pelotas, maior durabilidade dos componentes refratários dos fornos de queima, com consequente queda do risco operacional destes equipamentos, simplificação de processo e redução da quantidade de aglomerante utilizado com impactos ambientais positivos na redução de emissões na cadeia logística, bem como na redução do risco operacional na movimentação de materiais.

2019
Liderei a Certificação ISO 9001 e ISO 14001 de empresa mineradora, do subsetor de minerais não metálicos, envolvendo criação e adaptação de Instruções de Trabalho e Procedimentos Operacionais, bem como a implantação de processo de tratamento de não-conformidades de qualidade

de produto e ambientais, abrangendo desde as atividades de exploração (lavra) até o beneficiamento do mineral resultante.

PROJETOS E CASES DE NEGÓCIOS

2015 - 2019
Aditivos para Construção e Perfuração
Desenvolvimento de Unidade de Negócios com o objetivo de produzir e distribuir aditivos para fluidos de perfuração com aplicação em sondagem mineral, construção civil e perfuração de poços. Iniciado em 2016 com o desenvolvimento de portfolio de produtos com 21 itens, gerando faturamento líquido de R$ 5,6 milhões (2018).

2010 - 2014
Aditivos para Detergentes
Desenvolvimento de empresa com objetivo de produzir e distribuir aditivos para a indústria de higiene e limpeza. Iniciado em 2010, a partir da concepção estratégica e técnica do negócio. Desenvolvido ao longo de quatro anos, com escopo técnico e comercial global, envolveu o desenvolvimento de rede internacional de parceiros, e negociação de contratos internacionais de suprimentos, fornecimento e distribuição. A empresa tornou-se vice-lider global no fornecimento de produtos de sua categoria em 2019.

2009 - 2014
Estruturação de Departamento de Pesquisa e Desenvolvimento
Projeto desenvolvido ao longo de seis anos, visando estabelecer estrutura funcional de Pesquisa e Desenvolvimento para cliente do setor de minérios não-metálicos. Contemplou a concepção, projeto e construção de laboratório e planta piloto, a contratação de equipe de cientistas, o estabelecimento de rotinas de controle operacional e financeiro de projetos e a criação de sistemas de *reporting* para aproveitamento de benefícios fiscais (Lei do Bem).

IDIOMAS

Inglês: Fluente; Espanhol: Fluente; Francês: Avançado

EMPRESA

MÉTRICA CONSULTORIA LTDA
CNPJ: 10.292.072/0001-03
SÃO PAULO